

Sumário

Introdução	7
1. Projeto	9
Definição	9
Etapas de um projeto	11
Análise da viabilidade	28
Concepção e iniciação	38
Conclusão	44
2. Planejamento do projeto	46
Planejamento do projeto	48
Planejamento do escopo do projeto	55
Elaboração do cronograma de desenvolvimento	64
Previsão de recursos	72
Análise de riscos	78
Plano de comunicação	79
Critérios técnicos de avaliação da qualidade	82
Definição de critérios técnicos de avaliação de protótipo, produto ou sistematização de resultados	84
Conclusão	88
3. Desenvolvimento do projeto	91
Alocação de recursos para execução	92
Execução, monitoramento e controle	97
Avaliação do projeto	110
Elaboração de documentação técnica da execução do projeto	110
Conclusão	111
4. Finalização do projeto	113
Encerramento de contratos e aquisições	113
Desmobilização da equipe de projeto	115
Lições aprendidas	115
Formalização do fim do projeto	117
Conclusão	118

5. Aplicação: projeto de reforma de uma casa	119
Apêndice	133
Ferramentas auxiliares para projetos	133
Referências	139
Sobre os autores	141