

Sumário

1. Planejamento	9
Planejamento estratégico	10
Planejamento tático	10
Planejamento operacional	11
Princípios do planejamento	11
Hexâmetro de Kipling	13
Programação	14
A importância do tempo	15
2. A interação do PCP com as funções do sistema produtivo	17
Semelhanças e diferenças entre bens e serviços	17
Atividades atribuídas às áreas funcionais dos sistemas de produção	18
Atividades atribuídas às funções de apoio	21
Organograma	24
3. Funções do Planejamento e Controle da Produção (PCP)	26
Conceitos de PCP	26
Funções do PCP	27
O fluxo de informações e o PCP	32
4. Atividades do PCP na indústria calçadista	34
Objetivos do PCP	34
Perfil do profissional da área de PCP	35
Atividades do PCP na indústria calçadista	36
Nomenclatura de planos de produção	38
Determinação de capacidade produtiva	43
Determinação de carga de produção e giro de esteira	47
Cálculo para compra de formas	50
5. Ficha técnica de calçados	53
Técnicas para apuração do consumo de materiais	54

6. Cadastros em <i>software</i> de PCP	68
Cadastro de informações em um <i>software</i> para indústria calçadista	69
Tipos de registros para cadastro de ficha técnica	69
Cadastro de pedidos de venda	79
Código de barras	80
7. Sistemas de administração da produção	81
<i>Just in time</i> (JIT)	81
<i>Optimized production technology</i> (OPT) ou teoria das restrições (<i>theory of constraints</i> , TOC)	90
MRP I e MRP II	94
<i>Enterprise resource planning</i> (ERP)	97
Programação empurrada <i>versus</i> programação puxada	97
8. Administração de materiais	99
Sistemas de controle dos estoques	100
Níveis de estoque	104
MRPI – Planejamento das necessidades de materiais	106
Giro dos estoques	110
9. Segurança e higiene no trabalho	114
Conceito prevencionista	116
Riscos de acidentes	117
Organização do trabalho	117
Posto de trabalho	117
Proteção coletiva <i>versus</i> proteção individual	118
Referências	121